

toekomstbedrijven
~~shareholder~~ owned
steward

We Are Stewards

Ons doel: Een steward-ownership beweging en ecosysteem in NL



Pioniers ondersteunen



Een beweging bouwen



Tools + kennis delen

We Are Stewards



Beeld: Jip van den Toorn, de Volkskrant 4 februari 2023

De motivatie van ondernemers: verschil maken in de wereld

Ondernemers worden meer gedreven door het streven om goed te doen, dan door de wens om rijk te worden en veel te verdienen.

Bron: Global Entrepreneurship Monitor 2022/2023

**Wat als een bedrijf
van 'zichzelf' is
en bestaat om zijn
missie te dienen?**

Steward-ownership principles



Zelfbestuur: Stemrecht ligt bij mensen die betrokken zijn bij het bedrijf. Dit zeggenschap kan niet verkocht worden.



Winst dient de missie: Winst wordt geherinvesteerd of gedoneerd. Investeerders en oprichters worden eerlijk gecompenseerd.

hoeveel is ~~mogelijk~~
genoeg

Voordelen steward-ownership

- Focus op de missie en lange termijn doelen (en duurzamer)
- Meer ruimte voor innovatie en beter bestand tegen tegenslag
- Loyale klanten en gemotiveerde medewerkers
- Even winstgevend als niet-steward-owned bedrijven
- De kans dat een bedrijf na 40 jaar nog bestaat is 6 keer groter

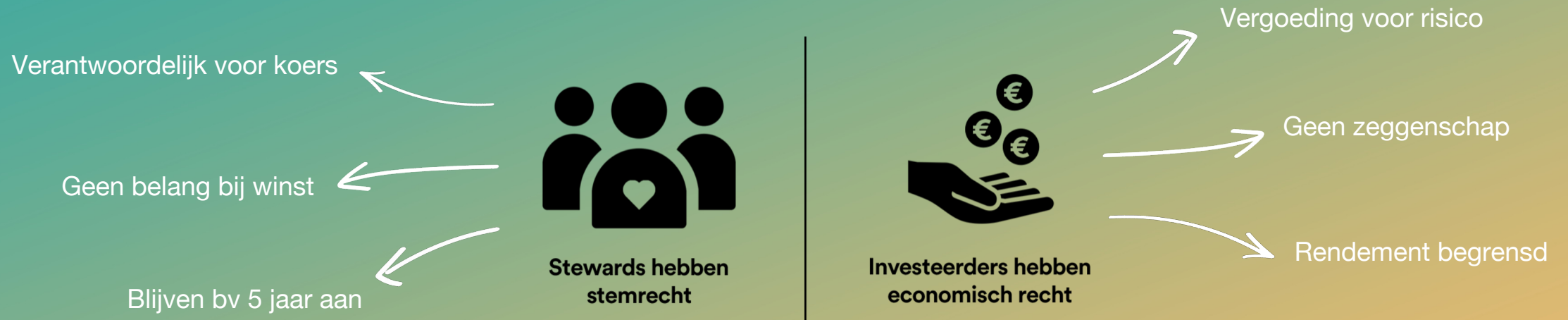
Bronnen: Børsting et al, 2017, Thomsen, 1996, Thomsen et al, 2004, Gedikli 2021; Thomsen (nog niet gepubliceerd)

Voor familiebedrijven

- Als er geen goede opvolging binnen de familie is
- Om conflicten binnen de familie te voorkomen
- Om de continuïteit van de onderneming voorop te stellen

In Denemarken is de familie in 50% van de gevallen nog actief bij steward-owned bedrijven, bijvoorbeeld als 'steward'.

Aandeelhouders?

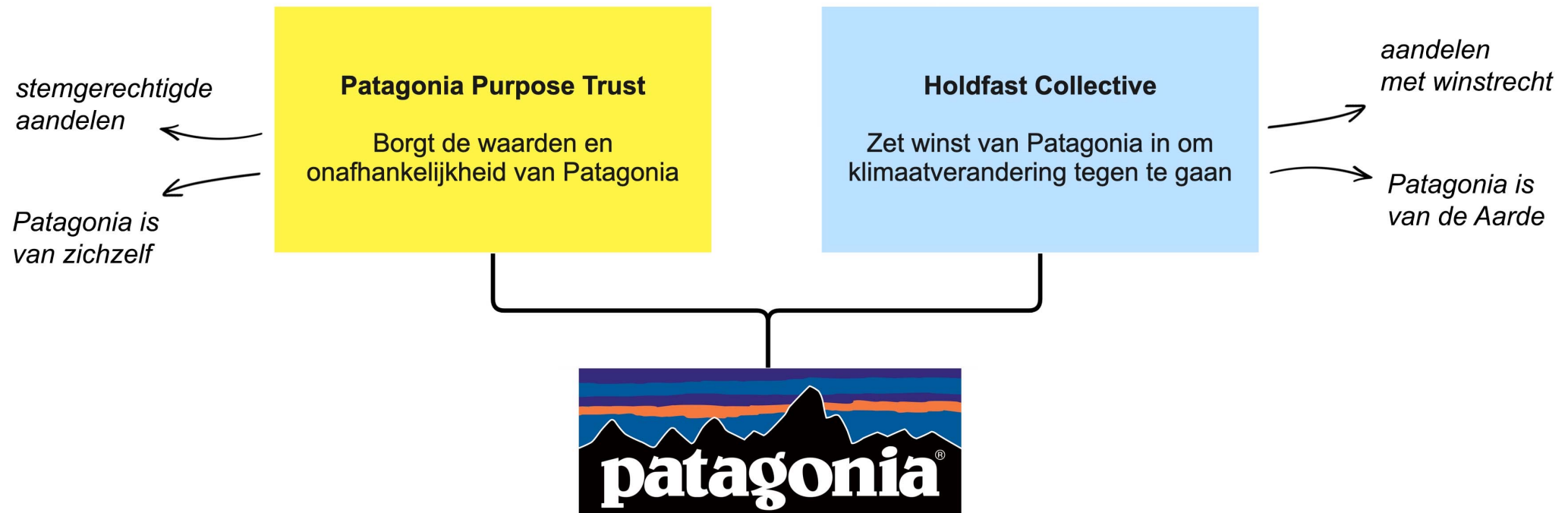


***Billionaire No More: Patagonia
Founder Gives Away the
Company***



We Are Stewards

Nieuwe structuur Patagonia



We Are Stewards



**DON'T BUY
THIS COMPANY**

patagonia
patagonia.com

COMMON THREADS INITIATIVE

REDUCE

WE make useful gear that lasts a long time
YOU don't buy what you don't need

REPAIR

WE help you repair your Patagonia gear
YOU pledge to fix what's broken

REUSE

WE help find a home for Patagonia gear
you no longer need
YOU sell or pass it on*

RECYCLE

WE will take back your Patagonia gear
that is worn out
YOU pledge to keep your stuff out of
the landfill and incinerator



REIMAGINE

TOGETHER we reimagine a world where we take
only what nature can replace

patagonia
patagonia.com

We Are Stewards

Pioniers



BOSCH



MÆRSK



novo nordisk®

Albron



remeha



TBI

Triodos  Bank

We Are Stewards



Pioniers van vandaag

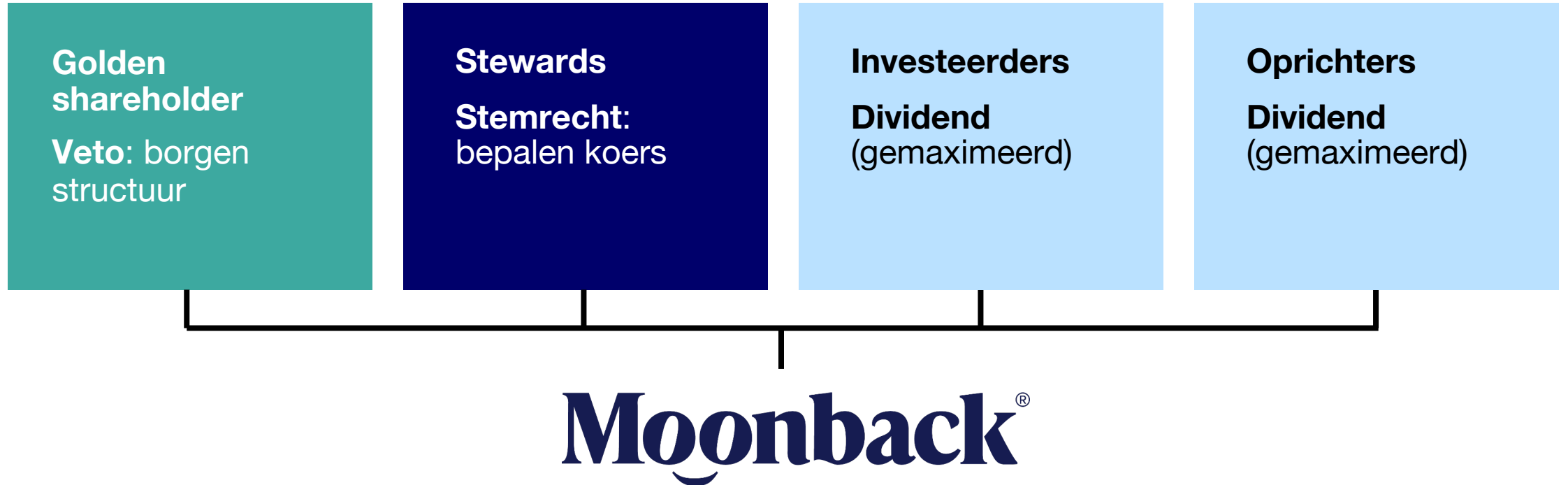


Regelink

Ecologie & Landbouw



Gouden aandeel



We Are Stewards

Beheerstichting

Beheerstichting

Beheert aandelen, met als doel de continuïteit en de missie van het bedrijf te dienen (en evt stakeholders)

The logo for Remeha, featuring a stylized 'R' icon followed by the word 'remeha' in a bold, sans-serif font. The entire logo is set against a black rectangular background, which is itself framed by two horizontal yellow bars above and below it.

R remeha

We Are Stewards

Fasering

1. **Soul-searching** (waarom)
2. **Informatie verzamelen** (situatie en gewenste uitkomst)
3. **Transitieplan** (hoe komen we bij de gewenste uitkomst; hobbels, 'event')
4. **Transitie**
5. **Engagement** medewerkers en stakeholders



We Are Stewards

Juridische en fiscale aandachtspunten

- Doelstellingen helder en overeenstemming aandeelhouders
- Altijd een stichting in de structuur
- Governance: controleren stakeholders zichzelf?
- Taak stewards: missie en continuïteit bedrijf of toch vooral doneren overwinsten?
- Laat niet meteen volledig los
- Overdracht aandelen: waarde?

Samen aan de slag?



Steward Start Sessie

Doelstellingen en principes helder



Juridisch borgen

Op basis van jouw doelstellingen

We Are Stewards



Gijsbert Koren
gijsbert@wearestewards.nl